

GAMYBOS VALDYMO MOKYMAI VADOVAMS

PAGAL TOC IR LEAN METODIKAS

PAGRINDINĖS PROBLEMOS SU KURIOMIS SUSIDURIA GAMYBOS ĮMONĖS:

- nuolatinis vėlavimas laiku įvykdyti užsakymus;
- neplanuoti viršvalandžiai;
- prarasti užsakymai;
- apyvartinių lėšų stoka;
- menkas klientų pasitikėjimas;
- maža sukuriama pridėtinė vertė;
- kvalifikuotų darbuotojų stoka.

Šių mokymų metu bus pateikti praktiniai sprendimai, kaip pritaikyti Apribojimų teorijos (TOC) ir Lieknos gamybos (LEAN) principus gamybos valdyme. Gamybos įmonės įdiegusios šias valdymo metodikas:

- užsakymo vykdymo laiką sumažino daugiau nei 70%;
- savo finansinį našumą (pralaidumą) padidino iki 150%;
- gamybos defektų sumažino iki 50%;
- investicijų efektyvumą padidino iki 20%;
- užsakymų laiku atlikimo rodiklis pagerėjo iki 2 kartų.

MOKYMŲ TIKSLAS:

Supažindinti mokymo dalyvius su Apribojimų teorijos (TOC) ir LEAN gamybos valdymo metodikomis, sudaryti sąlygas praktiškai jas išbandyti gamybinėje aplinkoje ir pateikti sprendimus, kaip tai pritaikyti praktikoje. Seminaro metu ne mažiau 50% laiko skiriama praktiniams užsiėmimams.

MOKYMŲ NAUDA:

Mokymo metu pateikiami sprendimai išsprendžia pagrindines gamybos įmonės problemas ir per trumpą laiką gaunamas ryškus veiklos rezultatų pagerėjimas. Dalyviai turės galimybę praktiškai įvertinti tipinės įmonės rezultatus ir atliktus veiksmus diegiant TOC ir LEAN metodikas.

MOKYMŲ DETALIAZACIJA:

<p>1. Įmonės tikslai.</p> <p>2. Kas yra gamybinis procesas?</p> <p>3. Gamybinių srautų tipai: - „A“, „V“, „I“, „T“ srautai - Įvairios gamybinės aplinkos ir jų specifinės problemos</p> <p>4. Gamybos organizavimo metodų evoliucija: - Taylor'as, Ford'as ir kiti - Toyota gamybos sistema - Lean Manufacturing - TOC - Šešios Sigmos - Apribojimų teorija</p> <p>5. Apribojimų teorijos (TOC) baziniai principai ir įrankiai: - 5 fokusavimo žingsniai - Kaip nustatyti apribojimą? - TOC taikymas gamyboje (Būgno-Buferio-Virvės metodas) - Kur nukreipti gerinimo pastangas?</p>	<p>6. Lean (Toyotos) teorijos baziniai principai ir įrankiai:- Vertę kurianti/nekurianti veikla. - Pagrindinės gamybos proceso nuostolių rūšys - 5S - Vizualinis valdymas - Gamybos srauto išlyginimas. - SMED - TPM</p> <p>7. Praktinis TOC ir LEAN taikymas</p> <p>8. Kaip įdiegti LM ar TOC? - Ką reiškia LM/TOC įdiegimas organizacijai ir jos kultūrai? - Kokie reikalingi resursai (žmonės, finansai, kita)? - LM/TOC diegimo sunkumai ir problemos - LM/TOC įdiegimo proceso valdymas</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

PO MOKYMŲ ŽINOSITE:

- kokio dydžio turi būti mūsų produkcijos partija?
- kada ir kokį resursą (įrangą) reikia aktyvuoti?
- kada atlikti naują įrangos staklių parengimą / derinimą?
- kada ir kiek reikia užsakyti žaliavų?
- ko reikia vengti gamyboje (efektyvumo sindromas, partijos, subalansuota gamyba)?
- kaip iš tikrųjų sudaryti gamybos planą?
- kaip IT sistema gali realiai padėti vadovams?
- kaip suformuoti efektyvesnės gamybos valdymo nuostatų sistemas?
- kaip išeliminuoti nuostolius arba nereikalingus veiksmus?